

EXCELENCIA OPERACIONAL - LEAN 6 SIGMA

En un mercado tan global y competitivo como en el que vivimos en estos tiempos, la necesidad de contar con estrategias diferenciadas sobre la competencia, una clara orientación a las necesidades del cliente y organizaciones y procesos operativamente excelentes en las empresas, es máxima para poder perdurar de forma rentable y sostenible en el tiempo.

IK4-IDEKO puede ser un gran aliado en el desarrollo e implantación de filosofías y sistemáticas de trabajo capaces de cambiar el rumbo de las empresas y sus formas de hacer, de forma eficiente y sistematizada.

A través de proyectos de colaboración y la utilización de filosofías, metodología y técnicas más innovadoras en LEAN 6 SIGMA, IK4-IDEKO realiza diagnósticos de la cadena de valor y a partir de ahí lidera y desarrolla proyectos transformadores en las empresas de forma estandarizada, rápida y eficiente.

Ponemos la máxima atención y esfuerzo en la consecución de resultados cuantificables y en la transformación de la cultura de las empresas y de las personas hacia la mejora continua.

01 BENEFICIOS



- Orientación al cliente
- Aumento de la productividad
- Reducción de costes internos
- Gestión rápida y eficiente entre procesos y personas
- Reducción de stocks finales e intermedios
- Menores inversiones de máquina
- Reducción del Lead Time o periodo de maduración
- Mejora de la calidad
- Aumento de la polivalencia
- Optimización del transporte y logística
- Cadenas de suministro alineados e implicados con la estrategia de la empresa
- Mayor autonomía e involucración de las personas en los resultados de la empresa

Si bien muchas de las herramientas y metodologías asociadas a esta filosofía (LEAN 6 SIGMA) son conocidas desde hace tiempo (P.e: 5S-s, SMED, KANBAN, etc.), muchas empresas han realizado algún que otro intento en su implantación y han fracasado.

Para poder realizar cambios que realmente tengan impacto en los resultados de la empresa y se sostengan en el tiempo, es necesario contar con un plan integral que establezca unos objetivos alcanzables a partir de la realidad de cada empresa, las principales ineficiencias y despilfarros identificadas en sus organizaciones y su cultura social.

De modo que a través de la realización de una forma sistematizada y estandarizada y bajo el paraguas de un plan integral, de pequeños proyectos pero de gran impacto, se conseguirá la concienciación de las personas y un salto cuantitativo y cualitativo en la competitividad de las empresas.



En todo este proceso, las principales áreas de actuación de IK4-IDEKO son:

PROCESO

AREA DE ACTUACIÓN

Mejora del entorno del puesto de trabajo	5S Gestión visual
Mejora de procesos y resolución de problemas	Proyectos 6 Sigma Value Stream Mapping (VSM) Simulación de procesos productivos y logísticos (Plant Simulation) Herramientas de análisis y mejora (Análisis KANO, TRIZ, ANNOVA, SMED, Ishikawa, etc.)
Mejora de los flujos	HEIJUNKA (Nivelación de la producción) TAKT-TIME (Producción rítmica) KANBAN JIT TOC
Mejora de lay-out	Células de fabricación (one-piece-flow) FIFO lane Células chaku-chaku CONWHIP
Mejora de la gestión	EFQM Paneles de control (A3, PDCA-QC) Herramientas de análisis (ARMI, SIPOC, QFD)
Mejora de los medios productivos	TPM (Mantenimiento autónomo, preventivo, predictivo) OEE
Mejora de los procesos de desarrollo de nuevo producto y de diseño	Lean Product Development TAKT-TIME (Diseño) Equipos flexibles e integrados Gestión de la modularidad y variedad
Mejora de la comunicación y gestión documental	Definición de arquitectura y organización de sistemas de gestión documental.
Mejora de la cadena de suministro	SCM (Supply Chain Management) SCOR Model